

FORMATION GESTION des STOCKS et APPROVISIONNEMENT

Objectif :

Connaître les méthodes de réapprovisionnement et identifier les solutions adaptées aux besoins de l'entreprise.

Contenu :

STOCK MOYEN ET STOCK DE SECURITE :

Identification du stock moyen, le calcul du stock de sécurité

LES COÛTS DE LA GESTION DES STOCKS ET LEUR OPTIMISATION :

Coût de possession des stocks, coût d'acquisition, coût total de gestion.
Optimisation du coût total de gestion (quantité économique d'approvisionnement)
Les axes de la réduction des coûts du stock

LES METHODES DE REAPPROVISIONNEMENT :

Les différentes méthodes de réapprovisionnements :

- à dates fixes, par quantités fixes
- à dates variables, par quantités fixes (sur seuil)
- à dates fixes, par quantités variables (recomplètement périodique)
- à dates variables, par quantités variables (**le calcul des besoins**)

LA GESTION SELECTIVE :

Les facteurs de choix des différentes méthodes de réapprovisionnement
La méthode A.B.C (concept et application en gestion des stocks)

LE TABLEAU DE BORD DE LA GESTION DES STOCKS :

- le taux de fiabilité du stock, le niveau du stock moyen
- le taux de service, le taux de rotation du stock et taux de couverture, ...

LES PREVISIONS :

- les méthodes de prévisions qualitatives et quantitatives
- la moyenne mobile, le lissage exponentiel, la tendance, les effets de la saisonnalité, ...

JUSTE A TEMPS et KANBAN :

Les Objectifs et principes du Juste à Temps
Les différents gaspillages (stock, attentes, rebuts, pannes, transports),
Lutte contre les gaspillages :

- le flux tiré, le flux tendu, la réduction de la taille des lots,
- la mise en ligne ou en îlots,

Les Points Clés de la Mise en Place du Juste à Temps

- la participation du personnel, la rigueur, ...

Les Actions à mener

Les outils utilisés

- Le KANBAN
 - Définition et principes de fonctionnement
 - La boucle, le matériel (étiquette, conteneurs, ...),
 - Le calcul des paramètres Kanban,
 - Les différents types de Kanban.
 - Mise en œuvre et conditions de réussite
- POKA YOKE,
- SPC, Auto-contrôle
- AMDEC (Amélioration de la disponibilité des moyens de production)
- KAIZEN (Amélioration Permanente)

Pédagogie :

Présentation théorique des concepts et des outils
Etudes de cas

Durée :

5 journées.