

FORMATION KAIZEN

OBJECTIFS :

- Comprendre les principes du KAIZEN
- Savoir identifier les gaspillages et proposer des solutions
- S'impliquer dans une démarche de progrès

1) Le KAIZEN :

- La démarche KAIZEN
 - . le KAIZEN amélioration continue
 - . le KAIZEN en opération "coup de poing"
- Le concept KAIZEN :
 - . standardiser → améliorer ...
- Les objectifs du KAIZEN :
 - . identification des gaspillages (MUDA)
 - . Les 7 sources de gaspillages (MUDA)
 - . Les gaspillages dans le processus et les gaspillages au poste de travail
 - . la suppression des gaspillages (MUDA)
 - . les outils KAIZEN
 - . l'implication du personnel

2) Les outils KAIZEN :

- Analyse de déroulement et diagramme des flux.
 - . les différentes opérations du processus
 - . les opérations à valeur ajoutée et les opérations sans VA.
 - . la réimplantation des postes pour éviter les pertes de temps
- Flux tendu et flux tiré
 - . le Kanban
 - . le flux en pièce à pièce pour respecter le Takt Time
- Les 5S
 - . Eliminer
 - . Ranger
 - . Nettoyer
 - . Standardiser
 - . Respecter et Progresser
- La gestion visuelle
- Le SMED (pour la réduction des temps de changement)
- La T.P.M pour maintenir le moyen en bon état de fonctionnement
- L'auto-qualité pour garantir la transmission de pièces bonnes au client
- Les suggestions pour l'amélioration continue
- ...

3) Applications :

- Au cours de la formation, des exercices sont réalisés par les participants.
- Présentation de mise en place du KAIZEN dans différentes entreprises.

4) Durée :

2 jours